

Le numérique, nouveau théâtre de la puissance

Pourquoi l'Europe doit choisir la reconquête plutôt que la dépendance

70%

du cloud européen contrôlé par trois hyperscalers américains — AWS, Microsoft, Google (Synergy Research, 2025)

70%

des nouveaux câbles sous-marins mondiaux possédés ou financés par les GAFAM (2024)

90%

du raffinage mondial des terres rares assuré par la Chine, socle de l'électronique et de l'IA (2024)

I. LE RAPPORT DE FORCE

Le numérique n'est plus un espace d'innovation neutre : c'est devenu **un terrain d'affrontement entre puissances**. Infrastructures (câbles, cloud, satellites), modèles (IA générative, systèmes d'exploitation, plateformes) et ressources critiques (minéraux, eau, énergie) sont concentrés entre les mains d'un nombre restreint d'acteurs, américains et chinois.

Cette concentration n'est pas seulement économique : c'est **un instrument de puissance**, mobilisable via des restrictions d'exportation, des changements unilatéraux de conditions d'accès ou des réglementations extraterritoriales. Le règlement européen sur l'IA (AI Act), pleinement applicable aux fournisseurs depuis le 2 août 2026, illustre l'urgence : la norme progresse, la capacité industrielle européenne, elle, reste à construire.

II. TROIS FORMES DE VASSALISATION

- **Politique** — dépendance à des fournisseurs étrangers pour des fonctions régaliennes : santé, défense, administration.
- **Cognitive** — les algorithmes de recommandation et les modèles d'IA généralistes façonnent l'accès à l'information et les usages culturels européens.
- **Économique** — la valeur créée par les usages européens (données, contenus, attention) est captée en amont de la chaîne de valeur, au bénéfice de plateformes non-européennes.

III. NOTRE DOCTRINE

Réarmer la souveraineté numérique européenne suppose de réunir trois forces dont l'action coordonnée conditionne le succès de toute stratégie :

L'ÉTAT

Stratège et bâtisseur de normes protectrices.

ENTREPRISES

Investisseurs et bâtisseurs d'alternatives européennes.

SOCIÉTÉ CIVILE

Chercheurs, enseignants, citoyens : vigies démocratiques.

IV. MÉTHODE & INDÉPENDANCE

Le Think Tank fonctionne en **indépendance financière et intellectuelle totale**. Trois leviers d'action structurent ses travaux : la production de **notes stratégiques** et d'une doctrine publique ; l'organisation de **colloques de haut niveau** réunissant dirigeants, décideurs publics et experts ; des actions de **lobbying institutionnel** direct auprès des instances nationales et européennes.

V. AGENDA 2026

- **Cycle de rencontres** — infrastructures critiques, intelligence artificielle, souveraineté des données.
- **Prises de position publiques** — tribunes et contributions au débat réglementaire européen.
- **Cercle de partenaires fondateurs** — un nombre restreint d'organisations associées à la gouvernance et aux travaux dès leur origine.

VI. CE QUE NOUS PROPOSONS

UN ENJEU DE PREMIER PLAN POUR LES MÉDIAS, LA DONNÉE ET LA COMMUNICATION

Données, algorithmes, IA générative, plateformes : la bataille de la souveraineté numérique est aussi celle **de l'attention et de l'information** — le cœur de métier des acteurs du média et de la communication. Rejoindre le cercle des partenaires fondateurs, c'est peser sur la doctrine **avant qu'elle ne s'impose**, aux côtés des dirigeants et décideurs qui la construisent.